

Документ подписан электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 16.06.2026 12:57:35
Уникальный идентификатор:
e3a68f3eaa1a62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Финансово-экономическое управление в организации

Код направления подготовки	38.04.01 Экономика
Направленность (профиль)	Внутренний контроль и аудит
Форма обучения	очная
Кафедра-разработчик	Экономики, учета и финансов
Выпускающая кафедра	Экономики, учета и финансов

Типовые задания для контрольной работы:

Индивидуальный (групповой) проект

Тема проекта:

«Разработка управленческого решения по улучшению финансово-экономических показателей деятельности организации с учетом анализа факторов и рисков внешней и внутренней среды»

Защита индивидуального (группового) проекта «Разработка управленческого решения по улучшению финансово-экономических показателей деятельности организации (реальной или условной) с учетом анализа факторов и рисков внешней и внутренней среды». Предполагает анализ финансовой отчетности, выбор варианта решения, его финансово-экономическое обоснование, анализ рисков, расчет ожидаемых результатов

Цель задания:

Сформировать у магистрантов навыки комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности организации, выявления факторов, влияющих на эффективность бизнеса, разработки и обоснования управленческого решения, направленного на улучшение финансово-экономических показателей, а также оценки возможных рисков и результатов реализации выбранного варианта.

Формат выполнения:

- Индивидуально или в группах (до 3 человек);
- Вариант организации — реальная компания (по возможности) или условная (по кейсу);
- Представление результатов в форме письменного отчета и презентационной защиты.

Алгоритм выполнения задания:

Этап 1. Выбор объекта исследования

- Определите организацию (реальную или условную), для которой будет разрабатываться управленческое решение.
- Кратко охарактеризуйте сферу деятельности, масштаб бизнеса, организационно-правовую форму и ключевые показатели за 2–3 последних отчетных периода.

Этап 2. Анализ финансово-экономического состояния

- Проведите анализ финансовой отчетности:
 - Горизонтальный и вертикальный анализ;

- Расчет и интерпретация коэффициентов (ликвидности, рентабельности, деловой активности, финансовой устойчивости);
- Оцените динамику выручки, прибыли, активов и обязательств.

Этап 3. Анализ внутренней и внешней среды

- Постройте SWOT-анализ или PESTEL-анализ, выявите ключевые угрозы и возможности;
- Проанализируйте сильные и слабые стороны компании;
- Оцените конкурентное окружение (при помощи модели Портера – при необходимости).

Этап 4. Выявление проблемы и формулировка цели управленческого решения

- Определите ключевые проблемные зоны, влияющие на снижение эффективности деятельности;
- Сформулируйте цель управленческого решения (например, повышение рентабельности, снижение затрат, повышение оборачиваемости, диверсификация и т.д.).

Этап 5. Разработка и обоснование вариантов решений

- Сформулируйте 2–3 альтернативных управленческих решения;
- Для каждого варианта:
 - Оцените необходимые ресурсы;
 - Сделайте предварительную финансово-экономическую оценку (расчёт эффекта);
 - Выберите предпочтительный вариант.

Этап 6. Анализ рисков

- Проведите оценку рисков реализации выбранного решения:
 - Выделите внешние и внутренние риски;
 - Оцените вероятность и последствия;
 - Предложите мероприятия по снижению или минимизации рисков.

Этап 7. Прогнозирование результатов

- Рассчитайте ожидаемые изменения финансово-экономических показателей в результате внедрения управленческого решения;
- Составьте прогнозную отчетность (основные формы или ключевые показатели);
- Выразите эффект в стоимостной и/или относительной форме (рост прибыли, снижение затрат, улучшение коэффициентов).

Этап 8. Подготовка отчета и защита

- Сформируйте итоговый аналитический отчет (15–30 страниц);
- Подготовьте презентацию (10–15 слайдов);
- Защитите проект, обосновывая целесообразность выбранного решения и его влияние на развитие организации.

Ожидаемый результат:

- Обоснованное управленческое решение с прогнозом его влияния на ключевые финансово-экономические показатели;
- Демонстрация магистрантами аналитических, расчетных и презентационных навыков;
- Умение учитывать и интерпретировать факторы риска и неопределенности при принятии решений.

Типовые вопросы к экзамену:

1. Сущность, цели и задачи финансово-экономического управления
2. Принципы и функции финансово-экономического управления
3. Процесс финансово-экономического управления
4. Историческая эволюция подходов к финансово-экономическому управлению
5. Понятие ответственности в финансово-экономическом управлении
6. Виды ответственности в управленческой деятельности
7. Факторы и механизмы обеспечения финансово-экономической ответственности
8. Финансово-экономическая ответственность и корпоративная этика
9. Сущность и цели финансово-экономического анализа
10. Классификация методов финансово-экономического анализа

11. Анализ ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости организации
12. Анализ рентабельности и деловой активности организации. Факторный анализ финансовых результатов
13. Цифровые инструменты в финансовом анализе
14. Понятие внешней среды организации. PEST-анализ внешней среды
15. Анализ отраслевой и конкурентной среды
16. Модель пяти сил М. Портера
17. Влияние внешней среды на финансово-экономические показатели
18. Информационные источники для анализа внешней среды
19. Понятие и критерии эффективности управленческого решения
20. Методы финансово-экономической оценки инвестиционных решений
21. Сравнение эффективности управленческих решений
22. Понятие и классификация рисков
23. Количественные методы оценки рисков
24. Качественные методы оценки рисков
25. Построение матрицы (карты) рисков
26. Методы минимизации и хеджирования рисков
27. Роль оценки рисков в обосновании решений
28. Количественное и качественное обоснование управленческих решений с учетом рисков
29. Стратегии управления рисками
30. Этические и юридические аспекты принятия решений с рисками