

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:19:52  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

## Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

### Стратегическое управление и региональная политика, 2 семестр

Код, направление подготовки	38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
Направленность (профиль)	Цифровая трансформация и стратегическое развитие территорий
Форма обучения	Очная
Кафедра-разработчик	Государственного и муниципального управления и управления персоналом
Выпускающая кафедра	Государственного и муниципального управления и управления персоналом

#### Типовые задания для контрольной работы:

1. Сущность стратегического управления в публичном секторе: отличия от оперативного и тактического.
2. Ключевые этапы стратегического процесса в регионе (целеполагание → анализ → разработка → реализация → мониторинг).
3. Система документов стратегического планирования в РФ по ФЗ № 172.
4. Характеристика школ стратегий (по Г. Минцбергу) применительно к региональному управлению.
5. Инструменты региональной политики: ОЭЗ, ТОСЭР, территории опережающего развития, инновационные кластеры.
6. Показатели дифференциации регионов: индекс Джини, коэффициент фондов (расчет и интерпретация).
7. Методика SWOT-анализа региона: источники данных, типичные ошибки.
8. Построение «Дерева целей» региональной стратегии (генеральная цель → стратегические цели → задачи → мероприятия).
9. PEST-анализ региона: факторы macroenvironment.
10. Анализ заинтересованных сторон (stakeholder mapping) при разработке региональной стратегии.
11. Критерии SMART для формулирования целей социально-экономического развития.
12. Анализ Плана мероприятий по реализации стратегии: дорожная карта, ресурсное обеспечение.
13. Методы оценки эффективности государственных программ региона (ИДП, ВРП на рубль затрат).

14. КРІ губернаторов (Указ Президента № 68): перечень, методика расчета.
15. Сравнительный анализ преференциальных режимов: ОЭЗ, ТОСЭР, ИНТЦ, особые экономические зоны туристско-рекреационного типа.
16. Механизмы межбюджетных трансфертов: дотации, субсидии, субвенции – условия предоставления.
17. Модели пространственного развития: «полюса роста», «сжатие пространства», «опорные населенные пункты».
18. Эффект соседства и межрегиональные связи: мультипликативные эффекты кооперации.

## **Типовые вопросы к экзамену**

Экзамен проводится в комбинированной форме: письменная работа (тест + кейс) и защита итогового проекта (РО 9). Ниже представлены типовые вопросы для теоретической части экзамена.

### **Раздел 1. Теоретические основы (РО 1)**

1. Дайте определение стратегического управления применительно к региону. В чем его принципиальные отличия от оперативного управления?
2. Охарактеризуйте основные этапы стратегического процесса в государственном секторе.
3. Перечислите и кратко охарактеризуйте школы стратегий (по Минцбергу), наиболее релевантные для регионального управления.
4. Что такое «стратегический выбор в условиях высокой неопределенности»? Приведите примеры для регионов РФ.

### **Раздел 2. Нормативно-правовая база (РО 2)**

5. Раскройте систему документов стратегического планирования согласно ФЗ № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ».
6. Какие документы разрабатываются на региональном уровне? Какова их иерархия?
7. Что такое Стратегия социально-экономического развития региона? Каковы требования к ее содержанию и срокам действия?
8. Какие нормативные акты регулируют создание особых экономических зон и ТОСЭР на территории региона?

### **Раздел 3. Аналитические инструменты (РО 3)**

9. Опишите методику проведения SWOT-анализа региона. Какие источники данных используются для выявления Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats?
10. Что такое PEST-анализ? Приведите пример факторов каждого типа для условного региона.
11. Как рассчитываются и интерпретируются индекс Джини и коэффициент фондов для оценки межрегионального неравенства?
12. Какие методы анализа стейкхолдеров применяются при разработке региональной стратегии?

#### Раздел 4. Целеполагание и реализация (РО 4)

13. Сформулируйте требования к постановке стратегических целей региона (принципы SMART). Приведите пример удачной и неудачной формулировки.
14. Что такое «Дерево целей» региональной стратегии? Из каких элементов оно состоит?
15. Как разрабатывается План мероприятий по реализации стратегии? Что такое «дорожная карта»?
16. Какие риски возникают при реализации региональных стратегий? Предложите механизмы мониторинга.

#### Раздел 5. Оценка эффективности (РО 5)

17. Какие методы оценки эффективности государственных программ региона вы знаете? Опишите методику расчета ИДП (интегрального показателя результативности).
18. Перечислите КРІ эффективности деятельности губернаторов (Указ Президента РФ № 68). Какие из них относятся к региональной политике?
19. Что такое аудит эффективности использования межбюджетных трансфертов? Какие индикаторы используются?
20. Как оценивается мультипликативный эффект от реализации региональных инвестиционных проектов?

#### Раздел 6. Инструменты региональной политики (РО 6)

21. Проведите сравнительный анализ особых экономических зон (ОЭЗ), территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и инновационных научно-технологических центров (ИНТЦ).
22. Каковы критерии отбора регионов для создания ТОСЭР на моногорода?
23. В чем различие дотаций, субсидий и субвенций? Приведите примеры использования каждого инструмента.
24. Что такое кластерная политика? Назовите успешные примеры кластеров в РФ.

#### Раздел 7. Пространственное развитие (РО 7)

25. Охарактеризуйте Стратегию пространственного развития РФ до 2030 года. Какие геостратегические территории выделены?
26. Что такое «эффект соседства» (spillover effect) в межрегиональном взаимодействии? Как его измерить?
27. Какие модели пространственного развития существуют? В чем суть модели «полюсов роста»?
28. Как разрабатывается межрегиональный мегапроект? Каковы барьеры кооперации регионов?

#### Раздел 8. Цифровые технологии (РО 8)

29. Какие цифровые инструменты применяются для сбора и анализа данных в региональном стратегическом управлении?
30. Как используются геоинформационные системы (ГИС) и платформы «Умный город» в региональной политике?

31. Что такое «цифровые двойники» регионов? Каковы перспективы их применения для стратегического планирования?

## ОБРАЗЦЫ ЗАДАНИЙ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ (ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ)

### Образец задания к Модулю 1 (РО 1, РО 2)

Задание 1. На основе данных Росстата по трем регионам РФ (по выбору студента) рассчитайте коэффициент фондов и индекс Джини по среднедушевым доходам за последний доступный год. Интерпретируйте результаты. Оформите аналитическую записку на 1–2 страницы.

Задание 2. Идентифицируйте, какой школе стратегий (по Минцбергу) соответствует подход к разработке стратегии, описанный в кейсе (приводится выдержка из реальной региональной стратегии). Аргументируйте ответ.

### Образец задания к Модулю 2 (РО 3, РО 4)

Задание 1. Для выбранного региона РФ (по согласованию с преподавателем) постройте:

- SWOT-матрицу (минимум 5 позиций в каждом квадранте);
- интеграционную матрицу SWOT (стратегические решения на основе пересечений S-O, S-T, W-O, W-T).

Задание 2. На основе выявленных проблем постройте «Дерево целей» для данного региона (генеральная цель → 3 стратегические цели → по 2 задачи на каждую цель → по 2 мероприятия на задачу).

### Образец задания к Модулю 3 (РО 5, РО 6, РО 7)

Задание 1. Проведите сравнительный анализ условий создания ОЭЗ и ТОСЭР.

Заполните таблицу:

Критерий	ОЭЗ	ТОСЭР
----------	-----	-------

Нормативная база

Требования к территории

Налоговые льготы

Срок действия режима

Примеры в РФ

Задание 2. Рассчитайте эффективность государственной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства» условного региона на основе данных: бюджет программы 120 млн руб., фактическое освоение 115 млн руб., плановое количество созданных рабочих мест — 800, фактическое — 740. Оцените полноту освоения и результативность.

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ КЕЙС (ПРИМЕР)

Кейс «Разработка стратегии для проблемного региона»

*Ситуация:* Регион N характеризуется оттоком населения, монопрофильной экономикой (градообразующее предприятие — старый машиностроительный завод), низкой долей МСП (12% ВРП), высоким износом инфраструктуры (68%). При этом регион имеет выгодное транспортно-географическое положение (на пересечении двух федеральных трасс) и неиспользуемые производственные площади.

Задания к кейсу (экзамен):

1. Проведите PEST-анализ региона (4 фактора по каждому компоненту).
2. Постройте SWOT-матрицу.
3. Сформулируйте генеральную стратегическую цель развития региона (по SMART).
4. Предложите 2 инструмента региональной политики (один — преференциальный режим, второй — механизм финансирования) и обоснуйте их применимость.
5. Назовите 3 KPI для оценки реализации предложенной стратегии.