

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:45:46  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине**  
**Название дисциплины «Методы и модели в менеджменте», 3 семестр**

Код, направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
Форма обучения	Очная
Кафедра-разработчик	Менеджмента и бизнеса
Выпускающая кафедра	Менеджмента и бизнеса

**Примерные темы для контрольной работы:**

1. Роль организационных решений в процессе управления.
2. Учет фактора времени в системе разработки управленческих решений.
3. Информационно-аналитическая база разработки и принятия решения.
4. Целевая ориентация управленческих решений.
5. Классификационные признаки управленческих решений.
6. Стадии процесса разработки управленческого решения.
7. Понятие и сущность эффективности решений.
8. Соотношение эффективности управления и эффективности решений.
9. Достоинства и недостатки методов оценки экономической эффективности управленческих решений.
10. Сбалансированная система показателей как инструмент оценки эффективности управления.
11. Использование нормативной системы показателей (НСП) для оценки эффективности управленческих решений.
12. Система условий качества управленческих решений.
13. Место коррупции в системе принятия решений.
14. Способы противодействия коррумпированности управленческих решений.
15. Классификация альтернатив принятия управленческих решений.
16. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив.
17. Теоретические модели активного, реактивного и превентивного управления.
18. Понятие и сущность риска в управлении.
19. Отличие риска от неопределенности.
20. Рискованность ситуации и методы принятия решений.
21. Методы оценки управленческого риска.
22. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
23. Методы текущего контроля управленческих решений.
24. Методы стратегического контроля управленческих решений.
25. Управленческие решения и ответственность.

**Типовые вопросы к зачёту:**

1. Общая характеристика организационно-управленческих решений: сущность, содержание, свойства, требования, предъявляемые к управленческим решениям
2. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений
3. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив. Критерии и ограничения выбора альтернатив
4. Моделирование процессов принятия управленческих решений. Основная модель принятия решений
5. Модели теории принятия решений: нормативная модель
6. Модели теории принятия решений: дескриптивная модель
7. Модели теории принятия решений: политическая модель
8. Модели теории принятия решений: модель инкрементального процесса принятия решений
9. Модели теории принятия решений: модель «мусорного ящика»
10. Методы сравнительного и факторного анализа
11. Методы моделирования в менеджменте
12. Методы прогнозирования в менеджменте
13. Методы ситуационного анализа
14. Методы выявления альтернатив: метод мозгового штурма
15. Методы выявления альтернатив: метод Дельфи
16. Методы выявления альтернатив: эвристические методы
17. Методы выявления альтернатив: метод морфологического анализа
18. Методы выявления альтернатив: метод синектики
19. Методы выявления альтернатив: метод коллективных ассоциаций
20. Методы выявления альтернатив: метод карточек
21. Концепции определенности, риска и неопределенности
22. Методы выбора альтернатив в условиях определенности: предельный анализ
23. Методы выбора альтернатив в условиях определенности: приростный анализ
24. Методы выбора альтернатив в условиях определенности: линейное программирование
25. Методы выбора альтернатив в условиях риска: матрица решений
26. Методы выбора альтернатив в условиях риска: дерево решений
27. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности: матрица решений
28. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности: критерии решений
29. Экспертные методы в менеджменте
30. Методы многокритериальной оценки
31. Методы планирования, методы организации выполнения решений, методы контроля
32. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений
33. Понятие эффективности управленческих решений
34. Традиционные подходы к оценке экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений