

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:43:48  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В.

Коновалова 11 июня 2026 г.,

протокол УМС №5

## Бережливое производство

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план b380302-ПрМенНефтегаз-25-2.plx  
38.03.02 Менеджмент  
Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе:  
аудиторные занятия 32  
самостоятельная работа 67  
часов на контроль 45

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 4

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 3 (2.2)       |     | Итого |     |
|---|---------------|-----|-------|-----|
|   | Неделя 17 1/6 |     |       |     |
| Вид занятий                               | уп            | рп  | уп    | рп  |
| Лекции                                    | 16            | 16  | 16    | 16  |
| Лабораторные                              | 16            | 16  | 16    | 16  |
| Итого ауд.                                | 32            | 32  | 32    | 32  |
| Контактная работа                         | 32            | 32  | 32    | 32  |
| Сам. работа                               | 67            | 67  | 67    | 67  |
| Часы на контроль                          | 45            | 45  | 45    | 45  |
| Итого                                     | 144           | 144 | 144   | 144 |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Курамшина Алсу Винировна*

Рабочая программа дисциплины

**Бережливое производство**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11 июня 2026 г., протокол УМС №5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | формирование основ экономических знаний о концепции бережливого производства, его инструментах и методах, процессе внедрения принципов бережливого производства; умений и навыков использования теоретических знаний о содержании концепции бережливого производства при решении производственных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработку рекомендаций по использованию научно-обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий для повышения эффективности управления; рабатывать проекты и программы внедрения бережливого производства. |
|-----|--|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|  |   |
|--|---|
| Цикл (раздел) ООП:   | Б1.В  |
| <b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |   |
| 2.1.1  | Введение в профессиональную деятельность    |
| 2.1.2  | Управление человеческими ресурсами          |
| 2.1.3  | Управленческая экономика                    |
| <b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |   |
| 2.2.1  | Управление затратами                        |
| 2.2.2  | Экономика нефтяной и газовой промышленности |
| 2.2.3  | Функционально-стоимостный анализ            |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1.5: Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>3.1 Знать:</b> |   |
| 3.1.1             | основы экономических знаний о концепции бережливого производства;   |
| 3.1.2             | основы экономических знаний о содержании нормативно-правовой базы, регулирующей внедрение принципов бережливого производства;   |
| 3.1.3             | основы экономических знаний о содержании и применении принципов, инструментов и методов бережливого производства;   |
| 3.1.4             | основы разработки проектов и программ изменений с применением концепции бережливого производства.   |
| <b>3.2 Уметь:</b> |   |
| 3.2.1             | применять основы экономических знаний о концепции бережливого производства;   |
| 3.2.2             | применять основы экономических знаний о содержании нормативно-правовой базы, регулирующей внедрение принципов бережливого производства;                                   |
| 3.2.3             | применять основы экономических знаний о содержании и применении принципов, инструментов и методов бережливого производства;   |
| 3.2.4             | разрабатывать бережливые проекты с учетом сведений полученных в ходе анализа и интерпретации финансовой и бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература                                    | Примечание |
|-------------|--|----------------|-------|-------------|---|------------|
|             | <b>Раздел 1. Концепция бережливого производства как направление повышения эффективности управления современным производственным предприятием</b> |                |       |             |   |            |
| 1.1         | Концепция бережливого производства как направление повышения эффективности управления современным производственным предприятием /Лек/            | 4              | 4     | ПК-1.5      | Л1.2Л2.1 Л2.3<br>Л2.6 Л2.7Л3.4<br>Э1 Э4 Э5 Э8 |            |

|   |   |   |    |        |  |
|---|---|---|----|--------|--|
| 1.2   | Концепция бережливого производства как направление повышение эффективности управления современным производственным предприятием /Лаб/ | 4 | 4  | ПК-1.5 | Л1.1 Л1.3Л2.1<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.6 Л2.7Л3.2<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э4 Э5 |
| 1.3   | Концепция бережливого производства как направление повышение эффективности управления современным производственным предприятием /Ср/  | 4 | 16 | ПК-1.5 | Л1.3Л2.1 Л2.3<br>Л2.4 Л2.6<br>Л2.7Л3.4<br>Э1 Э4 Э5 Э11             |
| <b>Раздел 2. Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях</b> |   |   |    |        |  |
| 2.1   | Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Лек/                          | 4 | 2  | ПК-1.5 | Л2.1 Л2.6<br>Л2.7Л3.2 Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э8              |
| 2.2   | Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Лаб/                          | 4 | 2  | ПК-1.5 | Л1.1Л2.4 Л2.6<br>Л2.7Л3.2 Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э8 Э11         |
| 2.3   | Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Ср/                           | 4 | 15 | ПК-1.5 | Л1.1Л2.4 Л2.6<br>Л2.7Л3.2 Л3.4<br>Э1 Э3 Э4 Э5<br>Э6                |
| <b>Раздел 3. Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства</b>                       |   |   |    |        |  |
| 3.1   | Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Лек/  | 4 | 8  | ПК-1.5 | Л1.4Л2.1 Л2.6<br>Л2.7Л3.1 Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э8                |
| 3.2   | Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Лаб/  | 4 | 8  | ПК-1.5 | Л1.4Л2.4 Л2.6<br>Л2.7Л3.1 Л3.4<br>Э2 Э3 Э4 Э7<br>Э9 Э10 Э12        |
| 3.3   | Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Ср/   | 4 | 18 | ПК-1.5 | Л1.4Л2.4 Л2.6<br>Л2.7Л3.1 Л3.3<br>Л3.4<br>Э2 Э3 Э4 Э9<br>Э10       |
| <b>Раздел 4. Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение</b>   |   |   |    |        |  |
| 4.1   | Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Лек/  | 4 | 2  | ПК-1.5 | Л1.1 Л1.2Л2.2<br>Л2.6 Л2.7Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э9 Э10         |

|     |  |   |    |        |   |                               |
|-----|--|---|----|--------|---|-------------------------------|
| 4.2 | Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Лаб/ | 4 | 2  | ПК-1.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2 Л2.6<br>Л2.7Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э9 Э12      |                               |
| 4.3 | Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Ср/  | 4 | 18 | ПК-1.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э9 Э13 |                               |
| 4.4 | /Контр.раб./   | 4 | 0  | ПК-1.5 |   | Задание на контрольную работу |
| 4.5 | /Экзамен/  | 4 | 45 | ПК-1.5 |   | Задание на экзамен            |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|                                  | Авторы, составители  | Заглавие   | Издательство, год   | Колич-во |
|----------------------------------|--|--|---|----------|
| Л1.1                             | Басовский Л.Е.   | Современный стратегический анализ: Учебник   | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.2                             | Антонов Г. Д.,<br>Иванова О.П., Тумин В.М., Данейкин Ю.В.,<br>Костромин П.А.   | Проектное управление: Учебник  | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.3                             | Базилевич А.И.,<br>Денисенко В.И.,<br>Захаров П.Н.,<br>Моргунова Н.В.,<br>Моргунова Р.В.,<br>Омаров Т.Д.,<br>Ползунова Н.Н.,<br>Родионова Н.В.,<br>Тихонюк Н.Е.,<br>Филимонова Н.М.,<br>Юссуф А.А. | Управление проектами: Учебник  | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024, Электронный ресурс | 1        |
| Л1.4                             | Колосова О. Г.   | Организация, нормирование и оплата труда в нефтегазовом комплексе: учебник и практикум для вузов | Москва: Юрайт, 2024, Электронный ресурс                                   | 1        |
| 6.1.2. Дополнительная литература |  |  |   |          |
|                                  | Авторы, составители  | Заглавие   | Издательство, год   | Колич-во |

|                                       | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год  | Колич-во |
|---------------------------------------|---|--|--|----------|
| Л2.1                                  | Клюев А. В.   | Концепция бережливого производства: Учебное пособие  | Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2013, Электронный ресурс                     | 1        |
| Л2.2                                  | Лайкер Д.К.   | Лидерство на всех уровнях бережливого производства: Практическое пособие   | Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2018, Электронный ресурс   | 1        |
| Л2.3                                  | Вумек Д.П., Джонс Д.  | Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании: Научно-популярная литература          | Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2018, Электронный ресурс   | 1        |
| Л2.4                                  | Башкирцева, С. А.   | Промышленная логистика и бережливое производство: практикум  | Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018, Электронный ресурс | 1        |
| Л2.5                                  | Дебердиева, Е. М., Ленкова, О. В., Фролова, С. В., Зубарев, А. А., Кот, А. Д. | Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях: монография | Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2020, Электронный ресурс                                 | 1        |
| Л2.6                                  | Бурнашева Э. П.   | Основы бережливого производства: учебное пособие для вузов   | Санкт-Петербург: Лань, 2023, Электронный ресурс  | 1        |
| Л2.7                                  | Староверова К. О.   | Бережливое производство: учебное пособие для вузов   | Москва: Юрайт, 2024, Электронный ресурс  | 1        |
| <b>6.1.3. Методические разработки</b> |   |  |  |          |
|                                       | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год  | Колич-во |
| Л3.1                                  | Колосова О. Г.  | Организация, нормирование и оплата труда: методические рекомендации по выполнению домашних заданий                             | Сургут: Сургутский государственный университет, 2016, Электронный ресурс                               | 2        |

|      | Авторы, составители | Заглавие   | Издательство, год  | Колич-во |
|------|---------------------|--|--|----------|
| ЛЗ.2 | Бакшеев С. Л.       | Бережливый регион: методические рекомендации по выполнению практических заданий и контрольных работ                      | Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, Электронный ресурс | 1        |
| ЛЗ.3 | Бакшеев С. Л.       | Бережливый офис: методические рекомендации по выполнению практических заданий и контрольных работ                        | Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020, Электронный ресурс | 1        |
| ЛЗ.4 | Курамшина А. В.     | Бережливое производство: методические рекомендации и задания для практических занятий и самостоятельной работы студентов | Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, Электронный ресурс | 1        |

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|  |   |
|--|---|
| Э1   | Ассоциация Деминга <a href="http://www.deming.ru/">http://www.deming.ru/</a>  |
| Э2   | Корпоративный менеджмент <a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a>  |
| Э3   | Лин-форум. Профессионалы бережливого производства <a href="http://www.leanforum.ru/">http://www.leanforum.ru/</a>   |
| Э4   | Административно- управленческий портал <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>  |
| Э5   | международная гильдия лидеров перемен KINSMARK <a href="https://kinsmark.com/">https://kinsmark.com/</a>  |
| Э6   | Научная электронная библиотека КиберЛенинка <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>   |
| Э7   | Портал «Управление производством» <a href="http://www.up-pro.ru/">http://www.up-pro.ru/</a>   |
| Э8   | Портал ПроКачество <a href="https://kachestvo.pro/">https://kachestvo.pro/</a>  |
| Э9   | Портал о бережливом производстве и бережливом управлении <a href="http://www.leanzone.ru/">http://www.leanzone.ru/</a>  |
| Э10  | Российские системы качества. Роскачество <a href="https://roskachestvo.gov.ru/">https://roskachestvo.gov.ru/</a>  |
| Э11  | Российское образование. Федеральный портал <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>  |
| Э12  | Сайт Tocpeople.com <a href="https://tocpeople.com/">https://tocpeople.com/</a>  |
| Э13  | Сайт Федерального центра компетенций в сфере повышения производительности труда <a href="https://xn--b1aedfedwqdbfnzkf0oe.xn--p1ai/">https://xn--b1aedfedwqdbfnzkf0oe.xn--p1ai/</a> |
| <b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>         |   |
| 6.3.1.1  | Пакет прикладных программ Microsoft Office  |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b> |   |
| 6.3.2.1  | «Гарант», «Консультант плюс»  |

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |   |
|-----|---|
| 7.1 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации. |
|-----|---|